

# 第2次茨城県総合計画

## ～「新しい茨城」への挑戦～

2022 — 2025

答申（案）

# はじめに

## 1 計画策定の趣旨

人口減少・超高齢化をはじめ、新たな感染症の世界的な拡大、気候変動に伴う災害の激甚化など、時代は今、予測困難な「非連続の時代」を迎えてます。

この激動といえる時代に対応し、困難な課題に立ち向かっていくためには、従来の常識や处方箋にとらわれず、新たな発想で失敗を恐れずに果敢に挑戦していくことで、自ら未来を切り拓いていかなければなりません。

このような状況を踏まえ、「活力があり、県民が日本一幸せな県」の実現に引き続き取り組んでいくため、令和4年度からの県政運営の基本方針となる**第2次茨城県総合計画～「新しい茨城」への挑戦～**を策定します。

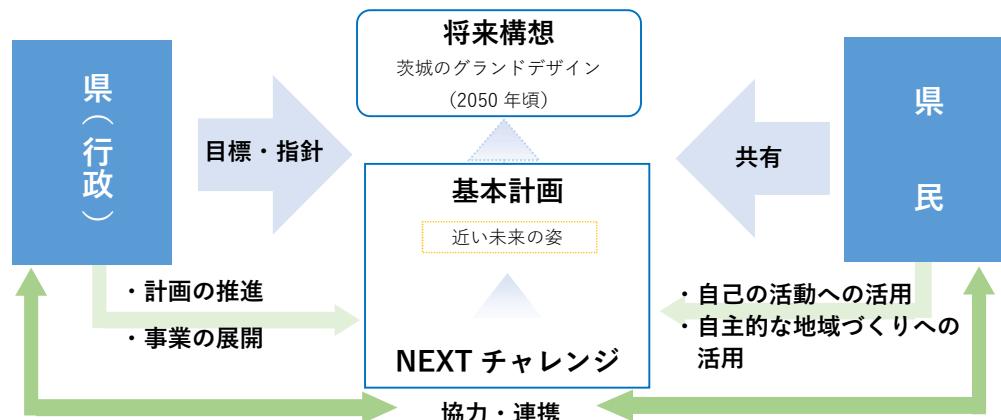
また、本計画は、まち・ひと・しごと創生法（平成26年法律第136号）第9条第1項に基づく本県の「まち・ひと・しごと創生総合戦略」としても位置付け、引き続き、一体的に人口減少対策に取り組んでいきます。

## 2 計画の構成と期間

| 部                         | 章                                 | 内 容                                  | 期 間   |
|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---|
| 【第1部】<br>将来構想             | 時代の潮流・茨城のポテンシャルの発現と磨き上げ           | ・時代の潮流<br>・茨城のポテンシャルの更なる発現と磨き上げ      | 2050年頃<br>を展望                                     |
|                           | 人口の展望                             | ・人口の見通し                              |   |
|                           | 茨城の将来像                            | ・基本理念<br>・茨城のグランドデザイン<br>・地域づくりの基本方向 |   |
| 【第2部】計画推進の基本方針            |                                   | ・計画を適切に推進するための基本方向                   | 令和4年度<br>からの4年間 <sup>※</sup><br>(2022~<br>2025年度) |
| 【第3部】<br>基本計画             | 基本的な考え方                           | ・展開する政策の視点、体系                        | ※政策・施策・<br>取組等の計画<br>期間                           |
|                           | 「活力があり、県民が日本一幸せな県」の実現に向けた4つのチャレンジ | ・政策、施策、取組の内容、指標<br>・チャレンジで描かれる近い未来の姿 |   |
| 【第4部】<br>「挑戦する県庁」<br>への変革 | 基本的な考え方                           | ・現状、変革の必要性<br>・基本方針、取組の柱             | ※政策・施策・<br>取組等の計画<br>期間                           |
|                           | 「挑戦する県庁」に向けた取組                    | ・政策、施策、主な推進方策                        |   |

## 3 計画の共有と活用

県民の皆さんにも計画を通じて本県の将来像や政策の方向性等を共有していただき、県（行政）と様々な取組を協力・連携して行うことで計画の着実な推進を図るとともに、県民の皆さんのが計画を自分ごととして捉え、個人や地域における活動に活かしていただくなどにより、ともに「新しい茨城」をつくっていきましょう。



## 第1部 将来構想

### 第1章 時代の潮流・茨城のポテンシャルの発現と磨き上げ

#### 第1項 時代の潮流

- ◆ 新興感染症への対応と大規模災害への備え
- ◆ デジタル化の進展による社会変革
- ◆ 世界の社会・経済構造の変化への対応
- ◆ 加速する人口減少や超高齢社会への対応
- ◆ カーボンニュートラルの実現への挑戦
- ◆ 多様な人材の活躍の推進
- ◆ 持続可能な開発目標（SDGs）の達成に向けた意識の浸透
- ◆ 社会の成熟に伴う「幸福」への注目の高まり

### 第3章 茨城の将来像

#### 第1項 基本理念

## 活力があり、県民が日本一幸せな県

人口減少・超高齢社会を迎える中、ポストコロナをしっかりと見据え、県民一人ひとりが本県の輝く未来を信じ、「茨城に住みたい、住み続けたい」人が大いに増えるような、「活力があり、県民が日本一幸せな県」の実現に挑戦します。



## 第2部 計画推進の基本方針

- ★新型コロナウイルス感染症や自然災害など未曾有の危機への先手の対応
- ◆県民幸福度No.1への挑戦 ◆県民とともに挑戦する「新しい茨城」づくり
- ◆未来を展望した政策展開 ◆戦略的な行政運営
- ◆目標実現に向けた政策の効果検証・改善の徹底

### 「いばらき幸福度指標」の導入

#### 「いばらき幸福度指標の考え方」

●県では、県民一人ひとりが未来に希望を持つことができ、自身のなりたい自分像に向かって一步でも二歩でも近づいていけるよう、挑戦を続けられることが幸せな状態であると考えます。

●そのような環境の整備・充実状況について、県民生活と関係が深く、個人の幸福と相関があると考えられる政府統計データ等38指標により、定量的に把握することにしました。

##### 【指標の例】

雇用者報酬（雇用者1人当たり）、医師数、健康寿命、待機児童率、子どものチャレンジ率、起業率 等

●「活力があり、県民が日本一幸せな県」の実現に向けた進捗を確認するため、毎年度、指標を都道府県間で比較可能な数値に変換し全国順位を算出のうえ公表します。

### 第2項 茨城のグランドデザイン（2050年頃）

#### (1) 茨城の将来像

- ・本県の強みの磨き上げ・競争力の強化と、未来を切り拓く発展
- ・茨城ブランドの確立と、世界における茨城の存在感の高まり

#### 強い“産業”

- ・グローバル社会で活躍する「茨城そだち」の人財
- ・郷土に愛着と誇りを持ち、住民自治を実践する人財
- ・ダイバーシティ社会の形成

#### (2) 県土を支える社会資本

##### 道路・鉄道・公共交通機関

- ◆広域交流と地域間連携を支えるネットワークの構築
- ◆三大都市圏とのアクセス性向上と、県内への波及

##### 夢・希望にあふれる“人”

- ・地域社会と革新的技術で支える安心安全な暮らし
- ・絆の育みと、持続可能で温かく充実した暮らし

##### 豊かな“暮らし”

- ・港湾・空港
- ◆産業を支え国内外と夢をつなぐ首都圏のニューゲートウェイ
- ◆暮らせしを支える社会資本
- ◆県民の命と財産を守る社会資本の整備・長寿命化

## 第3部 基本計画

### 第1章 基本的な考え方

「活力があり、県民が日本一幸せな県」の実現に向け、ウィズコロナ・ポストコロナ時代を見据え、5つの視点で4つの「チャレンジ」を推進します。

#### NEXT チャレンジ

- 新型コロナウイルス感染症対策の強化
- 「新しい豊かさ」へのチャレンジ
- 「新しい安心安全」へのチャレンジ
- 「新しい人財育成」へのチャレンジ
- 「新しい夢・希望」へのチャレンジ

#### 【5つの視点】

- ウィズコロナ・ポストコロナ時代への対応
- 挑戦できる環境づくり
- 高付加価値体質への転換
- 世界から選ばれる茨城
- 誰一人取り残さない社会づくり

### 第2章 4つのチャレンジによる「新しい茨城」づくり

4年間に挑戦する政策・施策・取組等を総合的かつ体系的に示します。

#### 「新しい豊かさ」へのチャレンジ

- ◆ 質の高い雇用の創出
- ◆ 新産業育成と中小企業等の成長
- ◆ 強い農林水産業
- ◆ ビジット茨城～新観光創生～
- ◆ 自然環境の保全・再生

#### 「新しい人財育成」へのチャレンジ

- ◆ 次世代を担う「人財」
- ◆ 魅力ある教育環境
- ◆ 日本一、子どもを産み育てやすい県
- ◆ 学び・文化・スポーツ・遊びを楽しむ茨城
- ◆ 自分らしく輝ける社会

#### 「新しい安心安全」へのチャレンジ

- ◆ 県民の命を守る地域保健・医療・福祉
- ◆ 健康長寿日本一
- ◆ 障害のある人も暮らしがやすい社会
- ◆ 安心して暮らせる社会
- ◆ 災害・危機に強い県づくり

#### 「新しい夢・希望」へのチャレンジ

- ◆ 魅力発信No.1プロジェクト
- ◆ 世界に飛躍する茨城へ
- ◆ 若者を惹きつけるまちづくり
- ◆ デジタルトランスフォーメーション（DX）の推進
- ◆ 活力を生むインフラと住み続けたくなるまち

### 第2章 人口の展望

【人口の推移】 2000年：299万人（頂点）2020年：287万人

【人口見通し】 2030年：275万人程度 2050年：255万人程度

※若い世代の経済的安定や、企業による働く場の確保などの施策を講じることを踏まえた見通し

### 第3項 地域づくりの基本方向

#### ◆ 基本的な考え方

- (1) 地域が自動的・主体的に考える地域づくり
- (2) 各地域の特色を踏まえた地域づくり
- (3) 最先端技術を積極的に活用した地域づくり
- (4) 広域交通ネットワークを活用した交流の盛んな地域づくり

#### ◆ 地域区分

地域の特性や課題を共有し、一体的な地域づくりを効果的に推進する観点から、県内を5つの地域（県北、県央、鹿行、県南、県西）に区分



#### ◆ 地域区分毎の基本方向

地域区分毎に、人口や産業の構造など地域の概況を表す定量データと、現状と課題、2050年頃を展望した目指す将来像を示します。

## 第4部 「挑戦する県庁」への変革

将来構想に掲げる「活力があり、県民が日本一幸せな県」の実現に向けた全ての施策展開を支える基盤として、今後の4年における行政運営の主要な取組等を示すものです。

### 第1章 基本的な考え方

- 1 行政運営の現状
  - 2 変革の必要性
  - 3 基本方針と取組の柱
- |         |            |
|---------|------------|
| ・職員数の状況 | ・財政状況      |
| ・取組の柱   | ・基本方針と基本姿勢 |

### 第2章 「挑戦する県庁」に向けた取組

各取組毎に実施する政策・施策・主な推進方策等を示します。

#### 基本方針

未来に希望の持てる新しい茨城づくりに向けて  
「挑戦する県庁」への変革

#### 基本姿勢

県民本位▶県民のためになっているかを常に考え、政策を実行します。  
積極果敢▶横並び意識を打破し、失敗を恐れず積極果敢に挑戦します。  
選択と集中▶目的を見据えて選択と集中を徹底し、経営資源を最大限効果的に活用します。

#### 取組の柱

##### 取組I 挑戦できる体制づくり

- 1 「人財」育成と実行力のある組織づくり
- 2 スマート自治体の実現に向けたデジタルトランスフォーメーション（DX）の推進
- 3 働き方改革の推進
- 4 多様な主体と連携した県政運営

##### 取組II 未来志向の財政運営

- 1 戰略的な予算編成と健全な財政構造の確立
- 2 出資団体改革の推進